



Odbor za upravljanje kvalitetom

KLASA: 602-03/24-29/12
URBROJ: 251-25-07-04/1-24-1
Zagreb, 19. studenoga 2024.

SASTAVNICAMA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU

Odbor za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu (dalje: Odbor) na svojoj 1. redovitoj sjednici u ak. god. 2024./2025. održanoj 17. listopada 2024., a s ciljem unaprjeđenja akademske i administrativne prakse na Sveučilištu, donosi

SMJERNICE ZA HORIZONTALNU MOBILNOST

1. Uvod

1.1. Horizontalna mobilnost – što je i zašto je važna?

Horizontalna mobilnost podrazumijeva mogućnost studenata da tijekom svog matičnog studija upisuje pojedine kolegije drugih studija (studijskih programa) unutar Sveučilišta, koji se ne izvode na matičnom studiju, uz priznavanje položenih ispita i ostvarenih bodova prema ECTS-u. Ovaj oblik mobilnosti omogućava studentima da obogate svoje obrazovanje i prilagode ga vlastitim interesima i profesionalnim ciljevima. Horizontalna mobilnost predstavlja važan element modernog sveučilišnog obrazovanja, omogućujući studentima da prošire svoja znanja i vještine te se bolje pripreme za izazove profesionalnog života. Pravilno implementiran sustav horizontalne mobilnosti potiče interdisciplinarnost, specijalizaciju, inovativnost i fleksibilnost u obrazovanju, potiče stjecanje znanja iz različitih područja što povećava konkurentnost na tržištu rada te pridonosi kvaliteti i atraktivnosti sveučilišnih programa.

Horizontalna mobilnost tradicionalno se odnosi na mogućnost studenata da upisuju kolegije na drugim studijskim programima unutar istog sveučilišta, a da pritom ostanu upisani na svom matičnom studiju. Međunarodna mobilnost, s druge strane, podrazumijeva upisivanje kolegija na drugom, često stranim sveučilištima, najčešće kroz programe poput Erasmusa. Međutim, u ovome kontekstu, horizontalna mobilnost može imati i međunarodnu komponentu ako neki kolegiji na drugim sastavnicama sveučilišta (unutar same institucije) budu dostupni i međunarodnim studentima. Drugim riječima, domaći student bi mogao upisati kolegij koji se nudi na stranom jeziku unutar vlastitog sveučilišta, ali koji je namijenjen i međunarodnim studentima na razmjeni. U tom smislu, horizontalna mobilnost unutar sveučilišta može se preklapati s međunarodnom mobilnošću kada su ti kolegiji povezani s međunarodnim programima ili namijenjeni studentima na razmjeni. Dakle, u smislu ove Smjernice **horizontalna mobilnost odnosi se na upis kolegija unutar matičnog sveučilišta, Sveučilišta u Zagrebu**, uključujući i kolegije koji se izvode na stranom jeziku i koji su eventualno dio međunarodne mobilnosti.

Zaključno, za horizontalnu mobilnost **mjerodavna je razina** (prijediplomska, diplomatska, poslijediplomska), a ne vrsta studija (sveučilišni, stručni). Navedeno je u skladu s odredbom članka 67. stavka 3. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti kojim je propisano da se kriteriji i uvjeti priznavanja i prijenosa bodova prema ECTS-u između različitih studija utvrđuju općim aktom visokog učilišta te odredbom članka 7. stavka 6. Zakona o hrvatskom kvalifikacijskom okviru koji određuje da djelomične kvalifikacije na razinama 6 i 7 omogućavaju horizontalnu mobilnost između dviju vrsta studija unutar iste razine, uz ispunjavanje uvjeta propisanih utvrđenim aktima visokog učilišta.

1.2. Pravne odredbe i strateške odrednice

Pravilnik o studiranju Sveučilišta u Zagrebu (dalje: Pravilnik), Strategija razvoja podrške studentima (2013. – 2025.) i Strategija studija i studiranja (2014. – 2025.) prepoznali su važnost horizontalne mobilnosti kao ključnog faktora za unaprjeđenje kvalitete studijskih programa i obrazovanja. U Strategiji razvoja podrške studentima navedeno je da je horizontalna mobilnost studenata prisutna unutar Sveučilišta u Zagrebu, ali ne u značajnijoj mjeri. Treba uočiti kako za porast takve mobilnosti nisu u dovoljnoj mjeri iskorištene mogućnosti koje pruža e-učenje niti su identificirani istovjetni ili komplementarni dijelovi u paralelnim i sličnim studijskim programima.¹ U Strategiji studija i studiranja konstatirano je da sastavnice trebaju omogućiti mobilnost studenata.² U tom smislu, uređenost i jasnoća postupka, ponuda kolegija, kao i informiranost studenata o mogućnostima horizontalne mobilnosti od presudne su važnosti za poticanje ovog važnog segmenta studiranja i studentskog iskustva.

Pravilnik u članku 32. uređuje proceduru, uvjete i način priznavanja bodova prema ECTS-u.

a) Proces i uvjeti upisa

Student može u skladu sa studijskim programom upisivati pojedine kolegije drugih studija (studijskih programa) Sveučilišta koji se ne izvode na matičnom studiju. Sastavnica može općim aktom detaljnije propisati postupak provedbe horizontalne mobilnosti.

Upis kolegija odobrava nadležno tijelo nositelja studijskog programa (dakle, nadležno tijelo na matičnom studijskom programu), uz suglasnost ECTS koordinatora sastavnice na kojoj se izvodi odabrani kolegij i nositelja odabranoga kolegija.

- ✓ O davanju odobrenja izdaje se posebna potvrda u kojoj se navodi naziv kolegija i utvrđuje bodovna vrijednost kolegija (broj bodova prema ECTS-u).
- ✓ Broj studenata koji mogu upisati pojedini kolegij ograničen je kapacitetom sastavnice, o čemu odlučuje nadležno tijelo sastavnice na prijedlog nositelja kolegija.

b) Evidencija i priznavanje bodova

Kolegij koji student pohađa na drugoj sastavnici upisuje se u informacijski sustav.

- ✓ Nositelj kolegija potvrđuje ispunjenje studijskih obveza upisom bodova prema ECTS-u i ocjene u informacijski sustav.

Bodovi prema ECTS-u stečeni na drugom studijskom programu dokazuju se podnošenjem na uvid ovjerena prijepisa ocjene (bodova prema ECTS-u) ili na drugi prikladan način.

¹ Strategija razvoja sustava podrške studentima Sveučilišta u Zagrebu, str. 14.

² Strategija studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu, str. 6.

- ✓ Ostvareni bodovi prema ECTS-u mogu se priznati kao da su ostvareni u okviru matičnog studija (studijskog programa) i unose se u dopunsku ispravu o studiju, a bodovna vrijednost kolegija odgovara onoj koju taj kolegij ima na studiju odnosno programu u okviru kojeg se izvodi.
- Bodovi prema ECTS-u mogu se priznati kao da su ostvareni u okviru matičnog studijskog programa i uračunavaju se u ukupni zbroj bodova potrebnih za stjecanje akademskog/stručnog naziva ako ishodi učenja odabranoga kolegija odgovaraju ishodima učenja matičnoga studijskog programa.
- Bodovi prema ECTS-u mogu se priznati kao dodatni bodovi i ne uračunavaju se u ukupni zbroj bodova potrebnih za stjecanje akademskog/stručnog naziva.

c) Ograničenja i kapaciteti

Ograničen broj studenata:

- Broj studenata koji mogu upisati pojedini kolegij ograničen je kapacitetom sastavnice, o čemu odlučuje nadležno tijelo sastavnice na prijedlog nositelja kolegija.

2. Analiza stanja s primjerima dobre prakse na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu i preporukama za poboljšanja

Kako je već rečeno u uvodnom dijelu ovih Smjernica, horizontalna mobilnost studenata igra ključnu ulogu u omogućavanju stjecanja interdisciplinarnih znanja i vještina kao i specijalizaciji. S obzirom na sve veću potrebu za prilagodljivim i sveobuhvatnim studijskim programima u kontekstu potreba tržišta rada, važno je osigurati da su informacije o mogućnostima horizontalne mobilnosti jasne i dostupne na mrežnim stranicama sastavnica Sveučilišta, a radi povećanja broja studenata koji koriste mogućnosti horizontalne mobilnosti te unaprjeđenja administrativnih procedura i informacijske podrške za studente. Kao i pri svakoj drugoj aktivnosti na Sveučilištu, **jasne, precizne i sustavno objavljene informacije za korisnike odnosno studente od presudne su važnosti za realizaciju horizontalne mobilnosti**. Svaka nejasnoća i nedostatak pune i sustavne informacije uz nepostojanje jasnih procedura odvrća potencijalne korisnike i umanjuje mogućnost studentskog angažmana. Stoga je tijekom 2024. provedena detaljna analiza dostupnosti i kvalitete informacija o horizontalnoj mobilnosti na mrežnim stranicama sastavnica našeg Sveučilišta. Cilj provedene analize bio je utvrditi koliko su te informacije jasno istaknute, koliko su detaljne i korisne za studente te koliko odgovaraju stvarnim potrebama studenata koji razmatraju upis kolegija s drugih studijskih programa.

Analiza je obuhvatila sljedeće:

1. Pregled i evaluaciju mrežnih stranica svih sastavnica Sveučilišta.
2. Identifikaciju ključnih informacija o horizontalnoj mobilnosti kao što su uvjeti upisa, postupak odobrenja, priznavanje bodova prema ECTS-u i ograničenja broja studenata.
3. Procjenu kvalitete i dostupnosti tih informacija, uključujući jasnoću, detaljnost i ažurnost.

Rezultati ove analize pružaju uvid u trenutnu situaciju kako bi se identificirala područja za poboljšanje. U nastavku je prikaz ključnih odrednica analize dostupnosti informacija o horizontalnoj mobilnosti na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu prema pojedinim elementima.

a) Identifikacija ključnih informacija o horizontalnoj mobilnosti

- **Uvjeti upisa:** Većina sastavnica ne pruža detaljne i jedinstvene informacije o uvjetima upisa kolegija u sklopu horizontalne mobilnosti na svojim mrežnim stranicama. Informacije o uvjetima upisa uglavnom su dostupne putem kontaktiranja referade, ureda za studente ili ECTS koordinatora, što ne samo da opterećuje studente već i navedene kontaktne točke koje opetovano trebaju davati iste informacije različitim studentima.
- **Postupak odobrenja:** Manji broj sastavnica ima jasno naznačen postupak odobrenja horizontalne mobilnosti. Najčešće je potrebno kontaktirati referadu za dodatne informacije što traži dodatan angažman studenta oko procedure, troši resurse sastavnice te otvara mogućnost kršenja načela jednakosti i transparentnosti.
- **Priznavanje bodova prema ECTS-u:** Informacije o priznavanju bodova prema ECTS-u također su rijetke na mrežnim stranicama. Sastavnice koje pružaju te informacije često ih uključuju u dokumente poput pravilnika o studiranju što s aspekta studenta ne olakšava informiranje studentima kojima informacije trebaju biti dostupne na pristupačan i jednostavan način.
- **Ograničenja broja studenata:** Ova informacija gotovo uopće nije dostupna *online* i zahtijeva izravan kontakt sa sastavnicom iako kolegiji u pravilu imaju barem načelno definiran okviran broj studenata koji ga mogu pohađati.

b) Procjena kvalitete i dostupnosti informacija

- **Dostupnost:** Većina sastavnica ne pruža detaljne informacije *online*, zahtijevajući od studenata da kontaktiraju referade ili ECTS koordinate za više detalja ili se otvaraju poveznice na pravilnike o studiranju sastavnica koji sadrže pojam horizontalne mobilnosti. Također, određeni broj sastavnica ima samo poveznice na informacije o međunarodnoj mobilnosti/suradnji/razmjenu, ali ne i o horizontalnoj mobilnosti.
- **Jasnoća:** Informacije su često nejasne ili teško dostupne. Veći broj sastavnica nema poveznice koje vode do informacija o horizontalnoj mobilnosti, uključujući dostupnost obrazaca za horizontalnu mobilnost te popis kolegija na hrvatskom i engleskom jeziku u smislu horizontalne mobilnosti. Samo nekoliko sastavnica ima jasno označene sekcije za horizontalnu mobilnost na svojim mrežnim stranicama, dok se kod nekih tek upisom ključnih riječi u tražilicu (horizontalna mobilnost) otvaraju poveznice na kojima su dostupni obrasci zamolbe za upis kolegija s drugog studija unutar iste sastavnice odnosno drugih sastavnica Sveučilišta.
- **Ažurnost:** Informacije su često zastarjele ili nepostojeće. Primjeri uključuju poveznice na dokumente iz prethodnih godina.

Ova analiza pokazuje da su informacije o horizontalnoj mobilnosti često nedostupne, zastarjele ili nejasne, što može predstavljati prepreku studentima koji žele iskoristiti tu mogućnost.

2.1. Primjeri dobre prakse

U svrhu poboljšanja pristupačnosti i jasnoće informacija o horizontalnoj mobilnosti, važno je istaknuti pozitivne primjere sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koje uspješno pružaju relevantne informacije. Izdvojeni su primjeri triju sastavnica: Farmaceutsko-biokemijskog fakulteta, Pravnog fakulteta i Fakulteta organizacije i informatike s poveznicama na njihove mrežne stranice (u prilogu). Njihove mrežne stranice sadrže lako dostupne informacije o horizontalnoj mobilnosti, čime se značajno olakšava proces horizontalne mobilnosti. Ovi primjeri dobre prakse pokazuju kako kvalitetna komunikacija i pristupačnost informacija mogu značajno unaprijediti iskustvo horizontalne mobilnosti za studente. Implementacija sličnih pristupa na ostalim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu može doprinijeti sveobuhvatnijem i učinkovitijem sustavu podrške za horizontalnu mobilnost.

3. Preporuke za poboljšanje

Kako bi se unaprijedila pristupačnost i jasnoća informacija o horizontalnoj mobilnosti, predlažemo sljedeće preporuke koje mogu značajno doprinijeti efikasnijem sustavu horizontalne mobilnosti na Sveučilištu. Implementacija ovih preporuka osigurat će da studenti jednostavno i brzo pronađu sve potrebne informacije, što će olakšati proces upisa i priznavanja kolegija iz drugih studijskih programa.

Ključne preporuke za poboljšanje:

- Centralizacija i standardizacija informacija o horizontalnoj mobilnosti na razini Sveučilišta.
- Objava i redovito ažuriranje jasnih i detaljnih informacija o horizontalnoj mobilnosti na mrežnim stranicama sastavnica.
- Jasno označavanje sekcija posvećenih horizontalnoj mobilnosti na mrežnim stranicama svih sastavnica.

3.1. Centralizacija i standardizacija informacija o horizontalnoj mobilnosti na razini Sveučilišta

Kako bi se olakšao pristup informacijama o horizontalnoj mobilnosti, Sveučilište planira izraditi podstranicu na mrežnoj stranici koja će objediniti sve relevantne informacije s pojedinačnih sastavnica. Cilj je osigurati da studenti mogu jednostavno pronaći i koristiti informacije o mogućnostima horizontalne mobilnosti unutar našeg Sveučilišta. Na taj način želi se doprinijeti povećanju transparentnosti i učinkovitosti informiranja studenata što će posljedično olakšati njihovu mobilnost i unaprijediti kvalitetu obrazovnog iskustva na Sveučilištu.

U tu svrhu, sastavnice trebaju **ažurirati ili kreirati podstranicu** odnosno odjeljak na mrežnoj stranici na kojoj će biti dostupne sve potrebne informacije na temu horizontalne mobilnosti i **dostaviti Sveučilištu poveznicu** na tu mrežnu stranicu.

3.2. **Objava i redovito ažuriranje jasnih i detaljnih informacija o horizontalnoj mobilnosti na mrežnim stranicama sastavnica**

U svrhu standardizacije informacija o horizontalnoj mobilnosti sastavnicama se predlažu sljedeći elementi.

Svaka sastavnica samostalno određuje i objavljuje popis kolegija uz potrebne ulazne kompetencije koje studenti drugih studija moraju imati za praćenje nastave i polaganje kolegija.

- **Popis kolegija na hrvatskom jeziku**

- ✓ Sastavnice trebaju prikupiti i redovito ažurirati popis svih dostupnih kolegija koje studenti mogu upisati u sklopu horizontalne mobilnosti. Popis mora biti jasno organiziran prema razinama studija i studijskim programima.
- ✓ Popis kolegija mora biti dostupan u jedinstvenom formatu, na primjer kao tablica koja uključuje naziv kolegija, ECTS bodove i satnicu, nositelje i nastavnike, kratak opis kolegija te ulazne kompetencije za kolegij.

- **Popis kolegija na stranom jeziku**

- ✓ Osim kolegija na hrvatskom jeziku, sastavnice trebaju osigurati i popis svih kolegija dostupnih na stranom jeziku, namijenjenih međunarodnim studentima ili studentima na razmjeni, a koji mogu biti dostupni i domaćim studentima kroz horizontalnu mobilnost unutar Sveučilišta. Ako su svi kolegiji na stranom jeziku dostupni ujedno i domaćim studentima s drugih sastavnica, informacije o tim kolegijima mogu se dati i putem poveznice na podstranicu na kojoj su objavljeni podaci o kolegijima za međunarodne studente.
- ✓ Ovaj popis treba biti u standardiziranom obliku, kako bi se osigurao jedinstven prikaz na svim stranicama sastavnica, s odgovarajućim opisima i informacijama o kolegiju.
- ✓ Jasno označiti koje su mogućnosti dostupne samo međunarodnim studentima, a koje mogu biti relevantne i za domaće studente zainteresirane za upis kolegija na stranom jeziku.

- **Postupak, upute i obrasci za podnošenje zahtjeva i priznavanje kolegija u sklopu horizontalne mobilnosti (obrazac molbe studenta prema drugoj sastavnici i/ili molbe za upis kolegija s drugog studija na matičnoj sastavnici + obrazac molbe studenta za priznavanjem na matičnoj sastavnici)**

- ✓ Detaljno opisati i razdvojiti postupak za prijavu kolegija na drugoj sastavnici ili na matičnoj sastavnici. Ovaj proces mora biti razrađen u koracima, uključujući sve potrebne dokumente i rokove.
- ✓ Obrasci: Svi obrasci za prijavu (npr. obrazac molbe studenta prema drugoj sastavnici, obrazac za upis kolegija s drugog studija na matičnoj sastavnici) trebaju biti dostupni u digitalnom formatu (word, PDF s mogućnošću unosa ili online obrazac).
- ✓ Razrada postupka: Detaljno objasniti koje korake studenti trebaju poduzeti, kome se obratiti, koji su rokovi za podnošenje zahtjeva te koji su uvjeti za priznavanje kolegija na matičnoj sastavnici.

- **Kontakti odgovornih osoba/službi za dodatne informacije**

- ✓ Sastavnice trebaju imenovati kontakt osobe ili službe zadužene za pružanje dodatnih informacija studentima o horizontalnoj mobilnosti (koordinatore i sl.).

- ✓ Jasno navesti e-mail adrese, brojeve telefona i radno vrijeme odgovornih osoba, kao i poveznicu na obrazac za kontakt ako je dostupan.

Kako bi se osigurala dostupnost najnovijih i točnih informacija o horizontalnoj mobilnosti, važno je da sve sastavnice redovito objavljuju i ažuriraju informacije na svojim mrežnim stranicama. Pristupačne i ažurne informacije ključne su za pravovremeno informiranje studenata o mogućnostima i postupcima horizontalne mobilnosti. Stoga predlažemo sljedeće korake:

- **Redovito ažuriranje podataka:** Sastavnice bi trebale odrediti odgovornu osobu koja će osigurati da se svi podaci redovito ažuriraju najmanje jednom po semestru ili odmah nakon svake promjene relevantnih informacija (popis kolegija, rokovi, obrasci, promjene u postupku).
- **Prikaz jasnih i detaljnih uputa:** Sve potrebne informacije trebaju biti napisane na jasan i razumljiv način, uključujući popis potrebne dokumentacije, detalje o postupku prijave, priznavanju kolegija, uvjetima i rokovima.
- **Jednostavna navigacija i pristup informacijama:** Sastavnice bi trebale voditi računa da su stranice koje sadrže informacije o horizontalnoj mobilnosti lako dostupne kroz glavni izbornik ili izravan link na početnoj stranici.

Kako bi studenti lako mogli pronaći sve informacije o horizontalnoj mobilnosti, potrebno je jasno i dosljedno označiti sekcije na mrežnim stranicama svih sastavnica. Ova preporuka uključuje sljedeće korake:

- **Standardizacija naziva i označavanja:** Sve sastavnice trebale bi koristiti isti naziv za sekciju koja se bavi horizontalnom mobilnošću (npr. "Horizontalna mobilnost") radi osiguravanja konzistentnosti. Potrebno je i u svrhu traženja informacija studentima približiti horizontalnu mobilnost odgovarajućim izrazima – npr. upis kolegija s drugih fakulteta i akademija (za studente sastavnice) i upis kolegija na našem fakultetu / akademiji za studente s drugih fakulteta i akademija (sastavnica) (za studente izvan sastavnice). Kao neobvezujući primjer navodimo:
 - * **Za studente matične sastavnice:** "Upis kolegija na drugim fakultetima i akademijama."
 - * **Za studente s drugih sastavnica (fakulteta i akademija) Sveučilišta:** "Upis kolegija na našem fakultetu/akademiji."
- **Vidljivost sekcija:** Sekcija o horizontalnoj mobilnosti trebala bi biti vidljiva na početnim stranicama sastavnica za studente. Primjer sekcije na mrežnoj stranici:
 - * **Naziv sekcije:** Horizontalna mobilnost
 - * **Podnaslov 1:** Upis kolegija na drugim fakultetima/akademijama
 - * **Podnaslov 2:** Upis kolegija na našem fakultetu/akademiji
 - * **Linkovi:** "Više informacija o postupku upisa" ili "Prijavite se za horizontalnu mobilnost"
- **Interna povezanost s centraliziranom platformom:** Sastavnice bi trebale jasno istaknuti linkove prema centraliziranoj sveučilišnoj platformi za horizontalnu mobilnost, kako bi studenti mogli brzo prijeći s pojedinačnih stranica na centralni sustav i obrnuto.

4. Implementacija preporuka i sustav praćenja

Radi osiguravanja implementacije i praćenja preporuka za poboljšanje sustava horizontalne mobilnosti na Sveučilištu, ključno je uvesti sustav provjere i prikupljanja podataka koji će omogućiti transparentnost i usklađenost sastavnica s definiranim smjernicama.

Na razini Sveučilišta, provodit će se evaluacija na temelju informacija prikupljenih od sastavnica.

Kako bi se osigurala kvaliteta i razumijevanje informacija, sastavnice će periodično provoditi anketu među studentima kako bi prikupilo povratne informacije o njihovom iskustvu s horizontalnom mobilnošću. Studenti će ocjenjivati:

- ✓ Pristupačnost i jasnoću informacija na mrežnim stranicama.
- ✓ Lakoću prijave na kolegije s drugih sastavnica.
- ✓ Podršku administrativnog osoblja u procesu mobilnosti.

Povratne informacije iz anketa koristit će se za daljnje unaprjeđenje sustava horizontalne mobilnosti. Na temelju rezultata, sastavnice će predlagati poboljšanja u prikazu informacija i olakšavanju administrativnih procesa.

Izvješća sastavnica o uspješnosti horizontalne mobilnosti

- Na kraju svake akademske godine, sastavnice dostavljaju izvješće o broju studenata koji su sudjelovali u horizontalnoj mobilnosti, kao i o uspješnosti procesa (npr. priznavanje ECTS bodova, zadovoljstvo studenata). Ova izvješća omogućit će Sveučilištu praćenje stvarne primjene smjernica.
- Sveučilište će analizirati godišnja izvješća sastavnica kako bi se utvrdili trendovi i potencijalni problemi u implementaciji horizontalne mobilnosti te će pružiti preporuke za unaprjeđenje gdje je to potrebno.

Implementacija ovih preporuka osigurava transparentnost, ažurnost i lakoću pristupa informacijama o horizontalnoj mobilnosti na razini cijelog Sveučilišta. Centralizacija informacija, standardizacija termina i redovito praćenje omogućit će studentima lakše snalaženje u sustavu horizontalne mobilnosti, dok će Sveučilište imati mehanizme za kontinuirano unaprjeđivanje ovog važnog obrazovnog procesa.

Predsjednik Odbora za upravljanje kvalitetom
prof. dr. sc. Goran Đukić, v. r.

Koordinatorica Odbora za upravljanje kvalitetom
prof. dr. sc. Anamarija Musa, v.r.
prorektorica za upravljanje kvalitetom i etiku

Prilog: Primjeri dobre prakse

1. **FBF FARMACEUTSKO BIOKEMIJSKI FAKULTET** – na mrežnoj stranici Fakulteta (www.pharma.unizg.hr) nalazi se link „Studij i studiranje“ (<https://www.pharma.unizg.hr/hr/studij-i-studiranje/>) na kojem se nalaze „Osnovni podaci o studijima na Farmaceutsko-biokemijskom fakultetu“, te jedan od linkova pod nazivom „Horizontalna mobilnost“ vodi direktno na informacije o toj temi: (<https://www.pharma.unizg.hr/hr/studij-i-studiranje/horizontalna-mobilnost/>), tu se nalaze Odluka:

Odluka o dolaznoj horizontalnoj mobilnosti za ak. god. 2023./2024.
2. **PF PRAVNI FAKULTET** – na mrežnoj stranici Fakulteta www.pravo.unizg.hr na linku: <https://www.pravo.unizg.hr/studiji/> nalazi se na popisu link koji direktno vodi na informacije o horizontalnoj mobilnosti:
<https://www.pravo.unizg.hr/studiji/horizontalna-mobilnost/>
3. **FOI FAKULTET ORGANIZACIJE I INFORMATIKE** – na mrežnoj stranici Fakulteta nalazi se link koji direktno vodi na horizontalnu mobilnost:
<https://www.foi.unizg.hr/hr/novosti/procedura-za-horizontalnu-mobilnost>

Horizontalna mobilnost - procedura
Obrazac za upis i provedbu horizontalne mobilnosti